

PROGRAMA ESPECIALIZADO EN PROCESOS DE GESTIÓN DE PERSONAS

2023-2024

METODOLOGÍA HYFLEX



PRESENCIAL



SÍNCRONO ONLINE

3.500€

90 horas lectivas

OMD human
resources
academy®

HR EXECUTIVE EDUCATION

A QUIÉN VA DIRIGIDO

OMD Human Resources Academy (*División de formación de OMD HR CONSULTING*) es el único centro de formación de postgrado exclusivo de Recursos Humanos de España.

Tras 11 años de ediciones en abierto, y promociones "*in company*" para importantes Compañías, todos los Master, Programas Especializados y Cursos Monográficos de Gestión Avanzada de Recursos Humanos, combinan la formación técnica en todos los Procesos de Gestión de Recursos Humanos, a través de una metodología eminentemente práctica y funcional.

El Programa Especializado en Procesos de Gestión de Personas está dirigido a:

- Directores de Recursos Humanos
- Managers y Técnicos de Recursos Humanos especialistas
- HR Business Partners

que quieran una visión integral, integrada y actualizada de la gestión de los procesos de gestión de personas en el ámbito de recursos humanos..



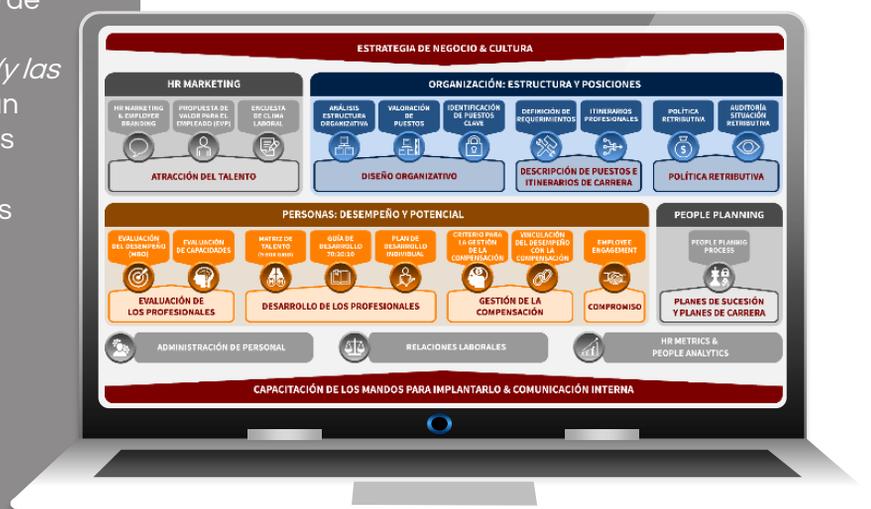
EL RETO

¿QUIERES GESTIONAR A LAS PERSONAS COMO LO HACEN LAS MEJORES ORGANIZACIONES DEL MUNDO?

¿Sabías que menos del 20% de las empresas invierten en el desarrollo de sus profesionales de recursos humanos? ¿Que los profesionales (y las empresas) que sobreviven y triunfan son los que se adaptan mejor y más rápidamente al cambio? ¿Quieres atraer y comprometer a los mejores profesionales?

El Programa persigue:

- Obtener una visión global, integrada y coherente de los procesos de gestión de personas en el ámbito de recursos humanos.
- Asegurar la transferencia de los conocimientos técnicos necesarios de procesos de gestión de personas en la función de RRHH, desde una perspectiva teórica y práctica.



“El Programa facilita una comprensión completa y estructurada de los procesos de gestión de personas, alineados y engranados de forma coherente para funcionar como un sistema, ya que ningún proceso de recursos humanos es finalista, sino que su output siempre es el input de otro”.

Alfredo Amores. Director del Programa

EL MODELO



El HR Model in One Page de OMD HR CONSULTING ofrece una visión integral e integrada de la gestión de los recursos humanos en una Empresa. En este Programa se abordan los procesos de Gestión de Personas del modelo.

Con los procesos de Gestión de Personas, las Empresas quieren:

- Gestionar la marca de la Empresa como lugar para trabajar, para conseguir que nuestros empleados estén orgullosos de trabajar en nuestra organización, y comunicarlo para que el talento tenga ilusión e interés por formar parte también de nuestro equipo.
- Incorporar profesionales con aptitud, actitud y encaje con los valores de la Empresa, y que el nuevo profesional esté integrado en su respectivo puesto de trabajo, con un rendimiento óptimo, en el menor tiempo posible.
- Alinear los esfuerzos de los profesionales a lo que la Empresa necesita, indicando a cada uno y como equipo qué hay que conseguir y en qué hay que poner foco este año.
- Asegurarnos de que los profesionales tienen las capacidades que se requieren para un buen desempeño en su puesto, y tener inventariadas las capacidades de la Empresa.
- Clasificar a los profesionales en función de su desempeño (rol actual y cumplimiento de los objetivos) y de su potencial (*capacidad para ocupar un puesto superior*), para gestionar sus oportunidades de desarrollo profesional de forma más objetiva.
- Asegurar las capacidades que requiere la Empresa, y asegurar la empleabilidad de los profesionales, desarrollándoles para que puedan tener un mejor desempeño en su puesto actual, o en su puesto siguiente.
- Asegurar que los profesionales cobran una retribución fija de acuerdo a la contribución de su puesto a la Empresa y a su contribución individual, y que cobran una retribución variable de acuerdo al grado de cumplimiento de objetivos.
- Asegurar la viabilidad y continuidad del negocio, asegurando que la Empresa dispondrá de profesionales preparados para cubrir los puestos clave cuando sea necesario.



CONTENIDO

Programa detallado	Horas	Materia	Fecha
HR Marketing y Employer Branding	4	¿Qué significa? ¿Qué es? ¿Por qué es importante? La evolución del <i>Employer Branding</i> . <i>Employee Value Proposition (EVP)</i> . Cultura de compañía. Clima laboral. Diseño del <i>Employee Journey</i> .	16/02/2024
Reclutamiento, selección y onboarding	4	Planificación de recursos humanos. Dimensionamiento de plantillas. Reclutamiento. Selección. Contratación. Plan de acogida.	23/02/2024
Evaluación del desempeño (<i>Dirección por objetivos y OKRs</i>)	16	La dirección por objetivos como " <i>timón</i> " de la Compañía. Cómo se diseña un Sistema de Dirección por objetivos (<i>MBO</i>) para asegurar el alineamiento con el negocio. Calibración del desempeño. Evolución de los sistemas de evaluación del desempeño. Programas de reconocimiento y recompensa.	01/03/2024 08/03/2024 15/03/2024 22/03/2024
Evaluación de las capacidades	16	Cómo evaluar las capacidades de los profesionales contra los requerimientos de los puestos. Cálculo de la adecuación persona-puesto, y del potencial para hacer otros puestos. <i>Feedback 360º</i> : ¿Qué es? ¿Para qué sirve? Cómo diseñar un proceso de <i>assessment center</i> .	05/04/2024 12/04/2024 19/04/2024 26/04/2024
Diseño de la matriz de talento	4	¿Qué es? ¿Cómo se construye? ¿Qué caracteriza a los profesionales en cada caja de la matriz de talento? ¿Qué prescripciones de desarrollo son adecuadas en cada caja de la matriz de talento?	03/05/2024
Diseño del plan de desarrollo individual	4	El aprendizaje continuo como ventaja sostenible en un mundo de constante cambio. El desarrollo como cambio " <i>consciente</i> ". La responsabilidad del desarrollo: empleado, mando y Empresa. Modelo de desarrollo 70:20:10. Guías de desarrollo 70:20:10. Plan de desarrollo individual 70-20-10. Entrevista de desarrollo. Tendencias de formación.	10/05/2024
Gestión de la compensación	24	¿Qué aspectos incluye la gestión de la compensación? Criterios y reglas. Análisis Política Retributiva Vs Práctica Salarial. Proceso de revisión salarial (<i>retribución fija, matrices de mérito</i>). Gestión de la Retribución Variable. Gestión de la compensación de los expatriados (<i>movilidad internacional</i>). Comunicación de condiciones salariales (<i>compensation statement</i>).	17/05/2024 24/05/2024 31/05/2024 07/06/2024 14/06/2024 21/06/2024
Proceso de People Planning (planes de sucesión y planes de carrera)	4	Qué es el people planning, proceso y roles. Análisis de la estructura organizativa, y planes para evolucionarla. Análisis del banquillo disponible. Diseño de los planes de sucesión y de los planes de carrera. <i>Game Planning</i> .	28/06/2024
People Analytics	8	People analytics: de la técnica a la ciencia del dato. Para qué sirve. Metodologías de people analytics: 1.- Business Intelligence (<i>anécdotas, scorecards & dashboards, benchmark análisis</i>). 2.- Estadística y econometría (<i>correlación, componentes principales, clustering, regresión, series temporales, selección automatizada de modelos</i>). 3.- Inteligencia artificial (<i>machine learning, deep learning</i>).	05/07/2024 12/07/2024
La función de recursos humanos	4	Estructura organizativa de la función de recursos humanos (<i>departamentos y puestos</i>). Cómo dimensionar la función de recursos humanos (benchmarks de mercado). HR Business Partners (<i>qué es y la importancia de su rol</i>).	19/07/2024
Examen	2	Necesario para la obtención del título.	26/07/2024

LOS DATOS CLAVE DEL Programa Especializado EN PROCESOS DE GESTIÓN DE PERSONAS

Fechas

Durante seis meses, de Febrero a Julio 2024, con un calendario diseñado para maximizar el aprendizaje haciéndolo compatible con la actividad profesional y personal de los alumnos.

Modalidad de impartición

Metodología HyFlex, en directo desde las instalaciones de OMD HR Academy de la Calle Chile, 8. 28290 Las Rozas (Madrid), bien de forma presencial, bien a través del Aula Virtual de OMD HR Academy, desde cualquier dispositivo con acceso a Internet.

Duración y horario

El Programa consta de 90 horas lectivas 100% impartidas en directo, en sesiones de 4 horas, 22 Viernes de 16.00 a 20.00 horas, (salvo 1 día de 16.00 a 18.00).

Certificación

La obtención del título dependerá del resultado obtenido en las pruebas, y la asistencia a un mínimo del 80 % de las sesiones lectivas.

Qué más te llevas

Los asistentes obtendrán además su Evaluación 360° Feedback realizada por OMD HR CONSULTING, su informe de adecuación a los distintos roles de RRHH, y un Plan de Desarrollo Individual para mejorar su perfil de capacidades.

Documentación

Los participantes tendrán acceso, desde el Aula Virtual, a la documentación, artículos, bibliografía, notas técnicas y casos de estudio necesarios para el seguimiento del Programa.

Coste

El Programa tiene un coste de 3.500€ (más 21% IVA) por alumno.

Descuentos acumulativos con un máximo del 15%:

- Descuento del 10% si se paga de una sola vez, y antes del 30 de marzo de 2023.
- Los clientes de OMD disfrutarán de un descuento del 10%.
- Las empresas que matriculen a dos o más participantes tendrán un descuento del 10%, o del 15% a partir de cinco o más alumnos, por cada uno de ellos.

Financiación para particulares:

- En tres plazos sin intereses: 40% al formalizar matrícula – 30% a los 3 meses de la fecha de comienzo – 30% a los 6 meses de la fecha de comienzo.

Cómo matricularte

Puedes inscribirte en el Programa contactando con nosotros en el teléfono **91 630 56 32**, o en el email academy@omdhrconsulting.com.

NOTA: La reserva de plaza requiere un pago equivalente al 25% del importe del Programa. Dicho pago tiene la consideración de entrega a cuenta, descontándose del importe total del programa. El Programa deberá estar abonado en su totalidad antes del comienzo de éste.

Los asistentes que completen los tres programas especializados (*Organización y Compensación, Gestión de Personas, Relaciones Laborales*) en un máximo de 4 años, obtendrán además el título de "MASTER DE GESTIÓN AVANZADA DE RECURSOS HUMANOS".

LAS COMPAÑÍAS QUE HAN CONFIADO EN NOSOTROS PARA DESARROLLAR A SUS PROFESIONALES DE RECURSOS HUMANOS



PARA MÁS INFORMACIÓN

CRISTINA LÓPEZ

Coordinadora de Programas

cristina.lopez@omdhrconsulting.com

telf. +34 91 630 56 32

ALFREDO AMORES

Director del Programa

alfredo.amores@omdhrconsulting.com

telf. +34 630 567 098

C/ Chile, 8. 28290 Las Rozas (Madrid)



HR EXECUTIVE EDUCATION

Nacimos en 2005 como el único centro de formación de postgrado exclusivo de Recursos Humanos.